

**FAKULTAS SYARIAH**  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI MADURA



**FAKULTAS SYARIAH**  
Faculty of Shariah | كلية الشريعة الإسلامية

# RENCANA STRATEGIS FAKULTAS SYARIAH 2019-2024



**RENCANA STRATEGIS**  
**Fakultas Syariah IAIN Madura**  
**2019-2024**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI MADURA**  
**FAKULTAS SYARIAH**

# **RENCANA STRATEGIS FAKULTAS SYARIAH IAIN MADURA 2019-2024**

Pengarang : Tim Penyusun  
Dr. H. Moh Kosim, M.Ag, Dr. H. Moh Zahid,  
M.Ag, Dr. Maimun, M.HI, Abdul Jalil, M.HI,  
Dr. Umi Supraptiningsih, M.Hum, Dr. Erie  
Hariyanto, M.Hum, Dr. Hj. Siti Musawamah,  
M.Hum, H. Hosen, M.HI, Abd Wahed, M.HI,  
Dr. Eka Susylawati, M.Hum, Zulaekah, M.EI,  
Muhammad Taufiq, Lc. M.Sy.

Editor : Dr. Erie Hariyanto, M.Hum.

Desain Cover : Fasya Creative

Ukuran : 20 cm x 14,5 cm

Halaman : 73 Halaman

© Fasya IAIN Madura, 2020.

ISBN : 978-623-94734-3-3

Diterbitkan oleh Fakultas Syariah IAIN Madura  
Jln. Panglegur Km 4 Pamekasan  
Telp. 0324-333187 Faks. 0324-322551  
Website: <http://fasya.iainmadura.ac.id>

## TIM PENYUSUN

Keputusan Rektor IAIN Madura Nomor B-1511  
/In.38/PP.00.9/05/2019 Tentang : Panitia Penyusunan Rencana  
Strategis Fakultas Syariah IAIN Madura Tahun 2019-2024

Penanggung Jawab : Dr. H. Moh Kosim, M.Ag  
Dr. H. Moh Zahid, M.Ag  
Ketua Panitia : Dr. Maimun, M.HI  
Sekretaris : Abdul Jalil, M.HI  
Anggota : Dr. Umi Supraptiningsih, M.Hum  
Dr. Erie Hariyanto, M.Hum  
Dr. Hj. Siti Musawamah, M.Hum  
H. Hosen, M.HI  
Abd Wahed, M.HI  
Dr. Eka Susylawati, M.Hum  
Zulaekah, M.EI  
Muhammad Taufiq, Lc. M.Sy.

Ditetapkan di : Pamekasan  
Pada tanggal : 30 November 2019  
Rektor ,



*Maimun*  
**Dr. H. Mohammad Kosim, M.Ag.**  
NIP. 19690101 199403 1 008

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim,*

*Alhamdulillah*, berkat rahmat dan inayah Allah SWT, Rencana Strategis Pengembangan Fakultas Syariah IAIN Madura 2019-2024 ini dapat diterbitkan untuk dijadikan pedoman dalam Memberi arah, strategi, dan program pengembangan Prodi –prodi di lingkungan Fakultas syariah IAIN Madura sebagai upaya dalam menyelaraskan persepsi, pandangan dan langkah dalam meningkatkan performansi kelembagaan pada 5 tahun mendatang serta melakukan berbagai koreksi, perbaikan, dan peningkatan fungsi Prodi HKI, HES dan Fakultas IAIN Madura dalam mereformulasi pembaruan dan kontekstualitas penyelenggaraan sistem pendidikan tinggi, penelitian ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat sebagai misi utamanya dalam bidang ilmu syariah dan hukum.

Sasaran dan isi pokok Renstra ini secara garis besar menyangkut sembilan komponen yaitu: (1) Visi, misi, tujuan dan sasaran, serta strategi pencapaian (2) Tata pamong, kepemimpinan, sistem pengelolaan, dan penjaminan mutu, (3) Mahasiswa dan lulusan, (4) Sumber daya manusia, (5) Kurikulum, pembelajaran dan suasana akademik, (6) Pembiayaan, sarana dan prasarana, serta sistem informasi, dan (7) Penelitian (8) pengabdian kepada masyarakat, dan (9) Luaran /kerja sama. Komponen-komponen ini selaras dengan Standart Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT)

Kami menyadari bahwa dimungkinkan terdapat kekurangan dan kehilafan dalam penyusunan RENSTRA ini sebagaimana kata pribahasa ‘Tiada gading yang tak retak’ dan karenanya kritik dan saran konstruktif diharapkan untuk perbaikan RENSTRA berikutnya. Akhirnya, semoga RENSTRA ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan kepada semua pihak yang terlibat dalam penyusunan diucapkan terima kasih.

Pamekasan, 30 November 2019.

Dekan,



**Dr. Maimun, S.Ag., M.H.I.**

NIP. 197704072003121003

## DAFTAR ISI

TIM PENYUSUN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi

### BAB I

<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Dasar Pemikiran .....	1
B. Dasar Hukum .....	2
C. Tujuan.....	5
D. Ruang Lingkup .....	5

### BAB II

<b>DISKRIPSI FAKULTAS SYARIAH</b> .....	<b>7</b>
<b>IAIN MADURA</b> .....	<b>7</b>
A. Sejarah Singkat .....	7
B. Visi, Misi dan Tujuan .....	11

### BAB III

<b>ANALISIS STRATEGI</b>	
<b>FAKULTAS SYARIAH IAIN MADURA</b> .....	<b>17</b>
A. Analisis SWOT Visi, Misi, dan Tujuan .....	19
B. Analisis SWOT Tata Pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan, Dan Penjaminan Mutu.....	20
C. Analisis SWOT Mahasiswa dan Alumni .....	21
D. Analisis SWOT Sumber Daya Manusia .....	22
E. Analisis SWOT Kurikulum, Pembelajaran, Dan Suasana Akademik.....	23
F. Analisis SWOT Pembiayaan, Sarana, Dan Prasarana, Serta Sistem Informasi .....	24

### BAB IV

<b>STRATEGI DAN PENGEMBANGAN</b>	
<b>SECARA UMUM</b> .....	<b>26</b>
A. Sasaran pencapaian visi, misi dan tujuan:.....	28
B. Kebijakan Strategi.....	31

### BAB V

<b>PENUTUP</b> .....	<b>68</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>71</b>

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Dasar Pemikiran**

Kehadiran Institut Agama Islam Negeri Madura (selanjutnya disebut IAIN Madura) mengemban amanat besar untuk ikut serta mencerdaskan kehidupan bangsa. Secara yuridis, IAIN Madura berdiri pada tanggal 5 April 2018 bertepatan dengan tanggal 19 Rajab 1439 H, berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 28 Tahun 2018 tentang Institut Agama Islam Negeri Madura, sebagai perubahan bentuk dari Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Pamekasan yang didirikan pada tanggal 21 Maret 1997 bertepatan dengan 12 Dzulqaidah 1417 H. Perubahan menjadi STAIN juga melahirkan jurusan Syariah yang dari waktu ke waktu mengalami perkembangan dan berdasarkan Peraturan Menteri Agama RI Nomor 34 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Madura maka terbentuklah Fakultas Syariah

Peran strategis pendidikan tinggi tampak pada fungsi dan tujuan yang diembannya. Berdasarkan UU Nomor 2 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi pasal 4, dijelaskan bahwa fungsi pendidikan tinggi adalah; a) mengembangkan kemampuan dan membentuk watak serta peradaban bangsa yang bermartabat dalam rangka mencerdaskan kehidupan bangsa; b) mengembangkan sivitas akademika yang inovatif, responsif, kreatif, terampil, berdaya saing, dan kooperatif melalui pelaksanaan tridharma; dan c) mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi dengan memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora. Sedangkan tujuannya



sebagaimana termaktub pada pasal 5 adalah a) berkembangnya potensi mahasiswa agar menjadi manusia yang beriman dan bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan berakhlak mulia, sehat, berilmu, cakap, kreatif, mandiri, terampil, kompeten, dan berbudaya untuk kepentingan bangsa; b) dihasilkannya lulusan yang menguasai cabang ilmu pengetahuan dan/atau teknologi untuk memenuhi kepentingan nasional dan peningkatan daya saing bangsa; c) dihasilkannya ilmu pengetahuan dan teknologi melalui penelitian yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora agar bermanfaat bagi kemajuan bangsa, serta kemajuan peradaban dan kesejahteraan umat manusia; dan d) terwujudnya pengabdian kepada masyarakat berbasis penalaran dan karya penelitian yang bermanfaat dalam memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa.

Fakultas Syariah IAIN Madura berkomitmen menjalankan fungsi dan tujuan tersebut sesuai bidang tugasnya, yaitu menyelenggarakan program pendidikan akademik dan/atau profesi, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat dalam bidang ilmu syariah dan hukum. Untuk melaksanakan peran, tugas, dan tujuan strategis Fakultas Syariah IAIN Madura tersebut, dibutuhkan suatu rencana matang yang disusun dengan mempertimbangkan sejumlah faktor, yakni faktor pendukung, penghambat, kekuatan, dan faktor kelemahan. Rencana matang dimaksud disusun dalam bentuk Renstra Fakultas Syariah IAIN Madura 2019-2024.

## **B. Dasar Hukum**

Rencana kerja dan pengembangan Fakultas Syariah IAIN Madura yang dituangkan dalam rencana strategis ini

didasarkan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku, yaitu:

1. Undang-Undang Dasar Negara RI Tahun 1945;
2. Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78 Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
3. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586).
4. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4496) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 32 Tahun 2013 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 71, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5410);
6. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 43, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5007).

7. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 23, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5150) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan (Lembaran 8 Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5157).
8. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16 Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
9. Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia ((Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 24);
10. Peraturan Menteri Agama Nomor 10 Tahun 2010 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Agama (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 592).
11. Peraturan Presiden RI Nomor 28 Tahun 2018 tentang IAIN;
12. Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.

13. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 34 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN MADURA (Berita Negara RI Tahun 2018 Nomor 1746)
14. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 10 Tahun 2019 tentang STATUTA IAIN MADURA (Berita Negara RI Tahun 2019 Nomor 528)

### **C. Tujuan**

Penyusunan rencana strategis Fakultas Syariah IAIN Madura 2019-2024 dimaksudkan untuk mendorong timbulnya gagasan serta ide baru dalam mengembangkan Fakultas Syariah IAIN Madura agar dapat mengantisipasi masa depan lebih baik. Untuk itu rencana strategis disusun bertujuan untuk:

1. Menggambarkan secara makro tentang kondisi, potensi, problem, dan harapan institusional dalam bentuk proyeksi pengembangan pada masa mendatang;
2. Memberi arah, strategi, dan program pengembangan Fakultas Syariah IAIN Madura sebagai upaya dalam menyelaraskan persepsi, pandangan dan langkah dalam meningkatkan performansi kelembagaan pada 5 tahun mendatang;
3. Melakukan berbagai koreksi, perbaikan, dan peningkatan fungsi Fakultas Syariah IAIN Madura dalam mereformulasi pembaruan dan kontekstualitas penyelenggaraan fakultas syariah pengajaran, penelitian ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang syariah dan ilmu hukum.

### **D. Ruang Lingkup**

Rencana strategis Fakultas Syariah IAIN Madura 2019-2024 ini mencakup berbagai aspek yang menggambarkan

rencana pengembangan dan peningkatan dalam menjalankan tugas-tugas institusional, baik aspek kelembagaan, program pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, kemahasiswaan, ketenagaan, maupun sarana-prasarana pendukungnya. Melalui renstra strategis ini dideskripsikan tentang posisi, kondisi, dan potensi Program Studi Fakultas Syariah IAIN Madura dalam mengartikulasikan visi, misi dan program-program kelembagaan dalam rentang tahun 2019-2024 sebagai implementasi dari Rencana Induk Pengembangan (RIP) IAIN.

Uraian rencana strategis Fakultas Syariah IAIN Madura Tahun 2019-2024 disusun dengan sistematika sebagai berikut:

- BAB I : Pendahuluan, berisi dasar pemikiran, dasar hukum, tujuan dan ruang lingkup
  
- BAB II : Profil Fakultas Syariah Iain Madura meliputi Sejarah Singkat, Visi, Misi dan Tujuan
  
- BAB III : Analisis Swot Perbidang Lingkungan Analisis SWOT Visi, misi dan tujuan, Tata Pamong, Mahasiswa dan alumni, Sumber Daya Manusia, Kurikulum, Analisis, Pembiayaan dan sarana dan prasarana
  
- BAB IV : Strategi dan Pengembangan Secara Umum , Sasaran Pencapaian Visi, Misi dan Tujuan, Sasaran Pencapaian Penelitian, Sasaran Bidang Pengabdian Masyarakat, Strategi Pencapaian Visi, Misi dan Tujuan
  
- BAB V : Penutup

## **BAB II**

### **DISKRIPSI FAKULTAS SYARIAH IAIN MADURA**

#### **A. Sejarah Singkat**

Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Pamekasan, selanjutnya disebut STAIN, merupakan wujud-nyata dari alih status Fakultas Tarbiyah Pamekasan cabang IAIN Sunan Ampel Surabaya. Fakultas Tarbiyah Pamekasan didirikan pada 20 Juli 1966 Masehi atau 2 Rabiul Akhir 1386 Hijriyah. Peresmian Fakultas Tarbiyah Pamekasan dilakukan oleh Menteri Agama RI, KH. Syaifuddin Zuhri, berdasarkan Surat Keputusan Menteri Agama RI Nomor 39 Tahun 1966. Pada awal berdiri sampai beberapa tahun lamanya, lokasi kampus masih menumpang di kompleks gedung Pendidikan Guru Agama Negeri/PGAN Pamekasan (sekarang Madrasah Aliyah Negeri/MAN 2 Pamekasan) di jalan KH. Wahid Hasyim 28 Pamekasan. Barulah pada tahun 1977 Fakultas Tarbiyah Pamekasan memiliki gedung sendiri, dibangun di atas tanah seluas 5000 m<sup>2</sup> yang berlokasi di Jalan Brawijaya Nomor 5 Pamekasan.

Sejak awal berdiri sampai awal tahun 1987, kampus ini hanya menyelenggarakan program pendidikan Sarjana Muda (*Bachelor of Arts/BA*) Jurusan Pendidikan Agama Islam/PAI yang kemudian merevitalisasi menjadi program pendidikan dalam jenjang Sarjana Strata Satu (S1) karena program BA tersebut berakhir. Pada rentang waktu tahun 1966 hingga 1998 kampus ini berhasil mewisuda ratusan sarjana (sarjana muda dan sarjana lengkap). Pada tahun 1997 Presiden RI menerbitkan Keputusan Presi-

den/KEPPRES Nomor 11 Tahun 1997 tentang Pendirian Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri di seluruh Indonesia. KEPPRES itu kemudian ditindaklanjuti dengan Keputusan Direktur Jenderal Pembinaan Kelembagaan Agama Islam Nomor: E/136/1997 tentang Alih Status dari Fakultas Daerah menjadi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri pada 30 Juni 1997. Sejak saat itu, Fakultas Tarbiyah Pamekasan berubah status menjadi Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Pamekasan. Peresmian alih status ini dilakukan di Jakarta pada 21 Maret 1997 Masehi atau 12 Dzulqaidah 1417 Hijriyah. Perubahan status IAIN-cabang/Fakultas-daerah menjadi STAIN berprospek positif, karena berarti STAIN memiliki kewenangan atau otonomi dalam penyelenggaraan dan pengembangan manajemen pendidikan tinggi secara kreatif sesuai kapasitas, potensi, dan kebutuhan nyata. Sejak beralih status, STAIN dengan dua Jurusan Tarbiyah dan Jurusan Syariah terus berkembang secara signifikan.

Sejak dibukanya Jurusan Syari'ah STAIN Pamekasan bersamaan dengan reformasi IAIN Pamekasan dibawah naungan IAIN Surabaya tahun 1997 menjadi STAIN Pamekasan, Jurusan Syari'ah hanya memiliki satu Program Studi yaitu Al Ahwal Al Syakhshiyah (HKI) Akreditasi B. Dalam perkembangannya sejak tahun 2008 Jurusan Syari'ah dapat membuka Program Studi lagi yaitu Perbankan Syari'ah (PBS) akreditasi B sehingga Jurusan Syari'ah berubah nama menjadi Jurusan Syari'ah dan Ekonomi pada tahun 2012. Keberadaan PBS sangat mendongkrak jumlah mahasiswa di Jurusan Syari'ah dan Ekonomi, dan terus diminati oleh masyarakat. Pada tahun 2013 Jurusan syari'ah

diberi amanah untuk membuka program studi lagi yaitu Ekonomi Syari'ah (ES) dan Hukum Ekonomi Syari'ah (HES). Alhamdulillah peminat pun luar biasa, di tahun 2015 jurusan syari'ah dan ekonomi mendapatkan izin lagi pembukaan program studi Akuntansi Syariah, Ilmu Al Qur'an dan Tafsir (IQT), Komunikasi Penyiaran Islam (KPI). Sejak 2014 Jurusan Syari'ah berbenah pada spesifikasi jurusan dan penamahan program studi, pada September 2015 terjadilah pemisahan jurusan menjadi Jurusan Syari'ah dengan program studi HKI, HES, IQT dan KPI, sedangkan jurusan Ekonomi dan Bisnis Islam dengan program studi PBS, ES, dan Aks.

Dalam perkembangannya Jurusan Syari'ah khususnya prodi HKI dan HES berkomitmen pada Hukum Islam terus mengembangkan keilmuannya dengan tetap fokus pada visi dan misi guna mencetak para alumni untuk menguasai bidang hukum islam dan mempersiapkan untuk menjadi Hakim, Penghulu Advokad, Konsultan, DPS, legal di perbankan syariah, peneliti dan praktisi lainnya. Begitu juga Jurusan harus memberikan komitmen, layanan yang sama kepada dua prodi IQT yang menginginkan lulusan yang Unggul, terkemuka, kompetitif dalam pengembangan kajian Ilmu Al-Quran dan Tafsir berbasis riset akademik yang profesional berdimensi keislaman dan keindonesiaan dan Prodi KPI yang menginginkan lulusan yang Unggul dan kompeten dalam menyiapkan ahli dalam bidang komunikasi dan penyiaran Islam yang profesional untuk menuju kemandirian dengan *core base* kompetensinya utamanya dengan bersinergis dengan visi-misi Jurusan syariah. Dalam



rangka meningkatkan kompetensi mahasiswa sesuai dengan bidang keilmuan, selain selalu berbenah pada kurikulum, pemanfaatan beragam laboratorium, pembentukan konsorsium keilmuan yang terpenting juga dibidang praktik lapangan. Setelah Alih Status diharapkan prodi HKI dan HES dalam bagian Jurusan Syariah, Prodi IQT dan Prodi KPI sebagai cikal bakal Fakultas Ushuluddin dan Dakwah yang secara sinergis bersama-sama Jurusan Syariah menatap masa depan menuju IAIN Madura.

Fakultas Syariah lahir setelah ditanganinya Peraturan Presiden Nomor 28 Tahun 2018 tentang IAIN Madura. Peraturan Presiden ini diundangkan ke dalam Lembaran Negara oleh Menteri Hukum & Hak Asasi Manusia Nomor 51 tahun 2018, pada tanggal 7 April 2018. Dengan lahirnya Peraturan Menteri Agama RI Nomor 34 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Madura Madura maka IAIN Madura resmi dengan empat Fakultas diantaranya Fakultas Syariah IAIN Madura.

No	Program Studi/ Gelar Akademik	Ijin Operasional	Status Akreditasi
1	Hukum Keluarga Islam (HKI)/S.H	No. 4534 Tahun 2019*	A/1691/SK/BAN-PT/Akred/S/VII/2018 9 Juli 2023
2	Hukum Ekonomi Syariah (HES)/S.H	1492 Tahun 2014	B/3684/SK/BAN-PT/Akred/S/X /2017 22 Oktober 2022

\* Disesuaikan dengan Keputusan Dirjen Pendis No. 4534 Tahun 2019 tentang penyesuaian nmenklatur Program Studi Institut Agama Islam Negeri Madura pada tanggal 16 Agustus 2019 yang sebelumnya adalah 1740 Tahun 2013

## **B. Visi, Misi dan Tujuan**

### **1. Fakultas Syariah**

**Visi:** Menjadi Fakultas Syariah yang religius dan kompetitif dalam penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi di bidang ilmu syariah dan hukum pada tingkat Nasional tahun 2021 dan Asia Tenggara tahun 2026

#### **Misi:**

- a. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran secara profesional dan religius dalam bidang ilmu syariah dan hukum berbasis teknologi informasi;
- b. Menyelenggarakan penelitian dan pengkajian ilmu syariah dan hukum yang tepat guna;
- c. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat berbasis syariah dan hukum.
- d. Menyelenggarakan tata kelola fakultas yang kredibel, akuntabel, transparan, dan profesional.

#### **Tujuan:**

- a. Menghasilkan lulusan di bidang Ilmu syariah dan hukum yang religius, kompeten, mandiri, cinta tanah air dan kompetitif pada tingkat nasional dan asia tenggara;
- b. Melahirkan karya penelitian dan pengkajian ilmu syariah dan hukum untuk kemaslahatan umat pada tingkat nasional dan asia tenggara;

- c. Mewujudkan masyarakat sadar hukum dan memperoleh keadilan, kepastian dan kemanfaatan hukum;
- d. Mewujudkan tata kelola fakultas yang kredibel, akuntabel, transparan dan profesional.

**Strategi:**

- a. Menyelenggarakan proses pembelajaran berbasis teknologi informasi dan mengadaptasi era revolusi digital;
- b. Merencanakan pendanaan dan sarana/prasarana yang visioner;
- c. Mengembangkan budaya akademik yang religius dan kompetitif tingkat nasional dan asia tenggara;
- d. Membudayakan pelayanan kerja yang efektif, efisien, akurat, dan akuntabel;
- e. Mengembangkan kurikulum sesuai perkembangan ilmu syariah dan hukum dan kebutuhan *stakeholder*;
- f. Memperkuat kemandirian calon lulusan melalui keterampilan Kewirausahaan dan penguatan Softskill;
- g. Menjalin kerjasama dengan instansi terkait dalam pengembangan pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat dalam bidang ilmu syariah dan hukum pada tingkat Nasional dan asia tenggara;

Fakultas Syari'ah memiliki dua Program Studi yaitu:

**1) Program Studi Hukum Keluarga Islam (HKI)**

Visi: Menjadi Prodi HKI yang religius dan kompetitif dalam penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi di bidang Hukum Keluarga

Islam pada tingkat Nasional tahun 2021 dan Asia Tenggara tahun 2026

**Misi:**

- a. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran secara profesional dan religius dalam bidang Hukum Keluarga Islam berbasis teknologi informasi;
- b. Menyelenggarakan penelitian dan pengkajian Hukum Keluarga Islam yang tepat guna;
- c. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat berbasis Hukum Keluarga Islam.
- d. Menyiapkan calon hakim, pencatat nikah, panitera, mediator, advokat dan ahli hisab-rukyat yang religius dan kompetitif.

**Tujuan:**

- a. Menghasilkan lulusan di bidang Hukum Keluarga Islam yang religius, kompeten, mandiri, cinta tanah air dan kompetitif pada tingkat nasional dan Asia Tenggara;
- b. Melahirkan karya penelitian dan pengkajian Hukum Keluarga Islam untuk kemaslahatan umat pada tingkat nasional dan Asia Tenggara;
- c. Mewujudkan masyarakat sadar hukum dan memperoleh kepastian hukum;
- d. Menghasilkan calon hakim, pencatat nikah, panitera, mediator, advokat dan ahli hisab-rukyat yang religius dan kompetitif.

### **Strategi:**

- a. Menyelenggarakan proses pembelajaran bidang Hukum Keluarga Islam berbasis teknologi informasi dan mengadaptasi era revolusi digital;
- b. Merencanakan pendanaan dan sarana/prasarana yang dibutuhkan;
- c. Mengembangkan budaya akademik yang yang religius dan kompetitif;
- d. Menciptakan budaya pelayanan kerja yang efektif, efisien, akurat, dan akuntabel;
- e. Mengembangkan kurikulum sesuai perkembangan Hukum Keluarga Islam dan kebutuhan *stakeholder*;
- f. Memperkuat kemandirian calon lulusan melalui keterampilan Kewirausahaan dan penguatan *soft skill*;
- g. Menjalin kerjasama dengan instansi terkait dalam pengembangan pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat dalam bidang Hukum Keluarga Islam pada tingkat Nasional dan Asia Tenggara;

### **2) Program Studi Hukum Ekonomi Syariah (HES).**

Visi: Menjadi Prodi HES yang Religius dan kompetitif dalam penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi di bidang Hukum Ekonomi Syariah pada tingkat Nasional tahun 2021 dan Asia Tenggara tahun 2026

Misi:

- a. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran secara profesional dan religius dalam bidang Hukum Ekonomi Syariah berbasis teknologi informasi;

- b. Menyelenggarakan penelitian dan pengkajian Hukum Ekonomi Syariah yang tepat guna;
- c. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat berbasis Hukum Ekonomi Syariah.
- d. Menyiapkan tenaga ahli hukum ekonomi syariah, hakim, mediator, konsultan, advokat, ahli hisab dan ruyat, ahli ekonomi syariah profesional.

**Tujuan:**

- a. Menghasilkan lulusan di bidang Hukum Ekonomi Syariah yang religius, kompeten, mandiri, cinta tanah air dan kompetitif pada tingkat nasional dan Asia Tenggara;
- b. Melahirkan karya penelitian dan pengkajian Hukum Ekonomi Syariah untuk kemaslahatan umat pada tingkat nasional dan ASIA TENGGARA;
- c. Mewujudkan masyarakat sadar hukum dan memperoleh kepastian hukum;
- d. Menghasilkan tenaga hakim, mediator, konsultan, advokat, ahli hisab dan ruyat, ahli ekonomi syariah profesional.

**Strategi:**

- a. Menyelenggarakan proses pembelajaran bidang Hukum Ekonomi Syariah berbasis teknologi informasi dan mengadaptasi era revolusi digital;
- b. Merencanakan pendanaan dan sarana/prasarana yang dibutuhkan;
- c. Mengembangkan budaya akademik yang religius dan kompetitif;

- d. Menciptakan budaya pelayanan kerja yang efektif, efisien, akurat, dan akuntabel;
- e. Mengembangkan kurikulum sesuai perkembangan Hukum Ekonomi Syariah dan kebutuhan *stakeholder*;
- f. Memperkuat kemandirian calon lulusan melalui keterampilan Kewirausahaan dan penguatan *Soft skill*;
- g. Menjalin kerjasama dengan instansi terkait dalam pengembangan pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat dalam bidang Hukum Ekonomi Syariah pada tingkat Nasional dan Asia Tenggara;

### **BAB III**

### **ANALISIS STRATEGI**

### **FAKULTAS SYARIAH IAIN MADURA**

Secara umum perlu dilakukan analisis SWOT secara menyeluruh pada masing-masing unsur/komponen yang ada di program studi dan Fakultas Syariah IAIN Madura. Hal ini untuk mengetahui kelemahan dan kekuatan, serta peluang dan ancaman bagi program studi (HKI dan HES) untuk pengembangan program studi lebih lanjut di masa yang akan datang. Karena itu pada bagian ini akan dipaparkan secara apa adanya terkait kondisi program studi HKI saat ini. Fakultas/Jurusan Syariah dengan Program Studi pertama HKI merupakan prodi yang sudah lama beroperasi yaitu sejak tahun 1997. Artinya saat ini sudah berumur 22 Tahun. Waktu yang cukup dan matang bagi pengelola untuk terus melakukan perbaikan dan pengembangan di segala komponen, baik visi, misi, tujuan, kurikulum, mahasiswa sumber daya manusia, maupun sistem pendanaan. Dengan demikian, kondisi ini menjadi kekuatan tersendiri bagi program studi (HKI dan HES) untuk terus memperbaiki kualitas di segala aspeknya, baik kualitas dosen, kualitas, input dan output, serta kualitas manajerialnya.

Harus disampaikan juga bahwa kondisi saat ini meskipun sudah beberap kali melakukan proses akreditasi, namun hasilnya masih peringkat B, sehingga ini menjadi kelemahan tersendiri bagi program studi, terutama ketika calon mahasiswa yang memiliki idealitas dalam memilih program studi yang berkualitas. Kelemahan lainnya masih lebih separuh tenaga dosen yang jam terbangnya masih rendah, yaitu mereka yang



memiliki kepangkatan di bawah lector, sehingga ke depan perlu dipacu agar mereka secara rutin memperhatikan kenaikan pangkat dan jabatan fungsionalnya. Dari sisi peminat program studi HKI relatif tidak kalah bersaing dengan program studi lainnya, sehingga keberlanjutan program studi ini tidak mengkhawatirkan (bukan ancaman).

Peluangnya sebenarnya sangat besar untuk menjadi program studi yang unggul dan kompeten dalam menghasilkan calon-calon hakim dan praktisi hukum di pengadilan agama maupun pengadilan negeri, atau bahkan di pengadilan yang lain, hal ini setidaknya didukung oleh lahirnya Kementerian Agama dengan terbitnya PMA No. 33 Tahun 2016 tentang perubahan gelar. Sejak tahun tersebut gelar lulusan HKI menjadi Serjana Hukum (SH), yang berarti selevel dengan perguruan tinggi umum lainnya, baik dari sisi kompetensi yang diterima maupun dari sisi peluang lulusan untuk diterima di dunia kerja.

Meskipun demikian, program studi HKI harus terus berbenah guna menghadapi ancaman yang saat ini semakin kuat, ancaman tersebut bagi program studi HKI adalah adanya kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi dimana ditandai dengan kemudahan akses informasi di segala bidang. Yang berimplikasi kepada gaya belajar masyarakat yang semakin menghendaki adanya kemudahan dan pelayanan prima, untuk itu program studi harus mengimbanginya dengan terus mengembangkan sarana dan prasarana sesuai tuntutan masa kini.

Untuk lebih memahami secara rinci Analisis SWOT program studi (HKI dan HES) dan Fakultas Syariah IAIN Madura secara keseluruhan dapat dijelaskan sebagai berikut:

## **A. Analisis SWOT Visi, Misi, dan Tujuan**

### **1. Kekuatan**

Visi, misi dan tujuan sesuai dengan harapan masyarakat dan stakeholder, mudah dipahami dan diterapkan serta mudah dicapai dengan upaya-upaya yang sungguh-sungguh dan konsisten. Sosialisasi sudah dilaksanakan kepada semua pihak baik internal civitas akademika maupun pihak eksternal yang terkait sehingga dipastikan sudah memahami semua. Komitmen semua pihak untuk menyukseskan visi, misi, serta tujuan yang sudah tersusun menjadi kekuatan Fakultas Syariah menjadi Fakultas yang religius dan kompetitif skala Nasional pada tahun 2021 dan Asia Tenggara pada tahun 2026.

### **2. Kelemahan**

Tentu harus selalu diwaspadai bahwa setiap rencana besar akan senantiasa tempak ada kelemahan-kelemahan yang harus segera dihindari. Kelemahan pada pelaksanaan visi, misi, dan tujuan program studi bukan terletak pada tidak sampainya visi, misi, dan tujuan tersebut kepada pihak-pihak terkait, namun dalam hal pelaksanaan menuju kesuksesannya seringkali keluar dari rencana, sehingga menjadi kelemahan tersendiri.

### **3. Peluang**

Peluang untuk tetap konsisten menjalankan visi, misi dan tujuan Fakultas dan Program Studi sangat terbuka lebar, karena setiap saat stakeholder fakultas akan senantiasa mengevaluasi perkembangan masyarakat secara umum, untuk kemudian dapat menyesuaikan dengan visi, misi, yang kami harapkan. Artinya peluang untuk selalu menjalan-

kan visi, misi, tujuan, yang yang sudah sejalan dengan kebutuhan masyarakat sangat terbuka lebar, sembari mengakses informasi-informasi terbaru untuk menjaring kebutuhan masyarakat yang lebih baru.

#### **4. Tantangan.**

Banyaknya Perguruan Tinggi lain di Madura dan di luar Madura yang juga membuka Program studi sejenis. Maka tantangan terbesarnya adalah bagaimana program studi di Fakultas Syariah bisa meyakinkan masyarakat dan *stakeholder* akan terealisasinya visi, misi, dan tujuan yang sudah digariskan secara konsisten, bertanggung jawab.

### **B. Analisis SWOT Tata Pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan, Dan Penjaminan Mutu.**

#### **1. Kekuatan**

- a. Tata pamong terselenggara dengan mengedepankan asas kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab dan asas keadilan.
- b. Struktur jelas dengan jabaran tugasnya masing-masing
- c. Personil pemegang kebijakan memiliki kualifikasi yang sesuai dengan tugas dan kewajiban
- d. Aspirasi masing-masing unit kerja terwadahi
- e. Adanya iklim yang demokratis dalam pelaksanaan tata pamong
- f. Mengakar di masyarakat sebagai pemimpin publik sehingga bisa melayani masyarakat sambil melaksanakan tugasnya secara efektif dan efisien

## **2. Kelemahan**

Terdapatnya beberapa Sumber Daya Manusia baik tenaga akademik, maupun tenaga penunjang yang memiliki tugas rangkap di beberapa program studi dan fakultas baik di lingkungan IAIN, maupun di luar IAIN, sehingga menyebabkan konsentrasi mereka kurang terfokus untuk mengembangkan program studi

## **3. Peluang**

Adanya komitmen yang kuat dari *steakholder* institut untuk selalu memberikan kewenangan pada pengelola dalam mengembangkan program studi di Fakultas Syariah

## **4. Ancaman**

Karena sifatnya yang menerapkan manajemen mandiri pada setiap fakultas-fakultas, dengan hanya dua program studi menjadi kesulitan dalam keuangan dan pemenuhan sarana dan prasarana

## **C. Analisis SWOT Mahasiswa dan Alumni**

### **1. Kekuatan**

- a. Rasio perbandingan dosen dan mahasiswa ideal, komitmen penciptaan iklim akademis kuat, ketersediaan sarana prasarana memadai, dan minat mengembangkan diri mahasiswa tinggi, serta sistem bimbingan yang dapat dimanfaatkan secara maksimal oleh mahasiswa
- b. Minat calon mahasiswa terhadap program studi di Fakultas Syariah semakin tinggi dari tahun ke tahun.
- c. Kegiatan ekstra kurikuler yang memadai membantu kemandirian belajar mahasiswa

## **2. Kelemahan**

Kebutuhan mahasiswa terhadap layanan akademik yang cepat, tepat dan benar, tidak didukung dengan tingkat profesionalisme karyawan yang baik

## **3. Peluang**

Lapangan kerja bagi lulusan senantiasa terus bertambah dengan lahirnya PMA No. 33 Tahun 2016 tentang perubahan gelar akademik Sarjana Hukum.

## **4. Ancaman**

Banyaknya perguruan tinggi yang juga membuka Program Studi Hukum Keluarga Islam dan Hukum Ekonomi Syariah baik di Madura, khususnya Pamekasan.

## **D. Analisis SWOT Sumber Daya Manusia.**

### **1. Kekuatan**

- a. Komitmen para dosen untuk terus mengembangkan penelitian
- b. Tersedianya sarana dan prasarana untuk mengadakan penelitian
- c. Adanya media diseminasi dan publikasi hasil penelitian
- d. Adanya kekompakan dan komitmen yang sama antara dosen dan mahasiswa untuk memberdayakan masyarakat.

### **2. Kelemahan**

- a. Belum ada agenda penelitian yang berkelanjutan
- b. Alokasi dana untuk penelitian yang kurang memadai
- c. Belum adanya agenda pengabdian masyarakat yang berkelanjutan
- d. Serta dana yang kurang memadai untuk program ini

### **3. Peluang**

- a. Meningkatnya tawaran kepada perguruan tinggi untuk melakukan penelitian dari institusi swasta dan pemerintah.
- b. Meningkatnya tawaran dari instansi swasta dan pemerintah baik dalam dan luar negeri untuk mem-berdayakan masyarakat.

### **4. Ancaman**

- a. Ketatnya persaingan untuk mendapatkan dana penelitian yang memadai
- b. Semakin kompleknya persoalan masyarakat

## **E. Analisis SWOT Kurikulum, Pembelajaran, Dan Suasana Akademik**

### **1. Kekuatan**

- a. Kurikulum ditinjau paling lama setiap 4 tahun sekali dalam rangka untuk mengakomodasi perkembangan bidang Studi Hukum Perdata Islam dan Hukum Ekonomi Syariah terbaru.
- b. Terdapat muatan lokal yang menjadi ciri program studi

### **2. Kelemahan**

- a. Penguasaan dosen terhadap materi perkuliahan masih belum merata
- b. Implementasi praktis mata kuliah masih kurang

### **3. Peluang**

- Otonomi yang diberikan Dikti ke Perguruan Tinggi dalam menyusun kurikulum memberikan keleluasaan

untuk menyusun kurikulum yang kompetitif dan sesuai dengan permintaan pasar

#### **4. Ancaman**

Tuntutan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang begitu cepat

### **F. Analisis SWOT Pembiayaan, Sarana, Dan Prasarana, Serta Sistem Informasi**

#### **1. Kekuatan**

- a. Pengelolaan keuangan yang bersifat semi sentralistik menyebabkan program studi mendapatkan pembiayaan yang berimbang dan terkontrol, sehingga dapat menganggarkan dan mengelola pendanaan yang ada sesuai kebutuhan riil di program studi secara terkontrol.
- b. Aturan pengelolaan keuangan serta teknis pelaporannya yang jelas dan dijalankan dengan baik.
- c. Fasilitas sangat memadai untuk menjalankan tugas dan fungsi pengelolaan keuangan pada Fakultas Syariah

#### **2. Kelemahan**

Penerimaan dana yang relatif kecil dapat mempengaruhi produktifitas.

#### **3. Peluang**

Banyaknya sumber dana berupa hibah kompetitif dan dana lainnya dari pemerintah di kementerian lain dan swasta, keterbukaan lembaga untuk mengakses dana dan membangun kerjasama dengan swasta.

#### **4. Ancaman**

Meningkatnya harga barang dan jasa, serta tingginya biaya perawatan karena tingginya tingkat pemakaian. Banyaknya kompetitor sehingga persaingan untuk mendapatkan dana dari berbagai institusi swasta sangat ketat



## **BAB IV**

### **STRATEGI DAN PENGEMBANGAN SECARA UMUM**

Untuk meningkatkan relevansi dan kualitas Fakultas Syariah IAIN Madura dalam rangka pencapaian visi, misi, sasaran dan tujuan, menentukan langkah strategis yang akan dan sedang dilakukan antara lain melalui :

1. Meningkatkan relevansi pendidikan dengan mengembanan kurikulum yang disesuaikan dengan perkembangan zaman sehingga diharapkan para lulusan fakulats Syariah mampu berkompetisi dan tidak gagap seiring dengan perputaran era yang demikian cepat, baik dalam lingkup regional maupun nasional. Selain itu adalah untuk meningkatkan kompetensi lulusan dengan membekalinya kemampun dan skill tambahan melalui praktikum.
2. Membangun dan menjalin kerjasama dengan berbagai lembaga untuk memperkuat jejaring, menghasilkan lulusan yang mempunyai kualitas dan kompetensi yang maksimal sehingga mempunyai daya saing secara regional, nasional, dan internasional.
3. Melakukan monitoring dan evaluasi calon mahasiswa berdasarkan kualifikasi input yang akan mempengaruhi proses output.
4. Meningkatkan disiplin kerja dan etos kerja para tata pamong dengan tujuan untuk meningkatkan kinerja pamong.
5. Meningkatkan efisiensi dan efektifitas proses pembelajaran dengan meningkatkan kualitas kerja dan kinerja serta kemampuan staf akademik dan administrasi, meningkatkan kualitas proses pembelajaran dengan pelatihan pekerti, buku

- ajar, penambahan pembuatan buku ajar, SAP dan silabus, melakukan monitoring kuliah, beban tugas dan aktivitas bimbingan, melengkapi fasilitas pembelajaran serta melengkapi judul dan jumlah buku di ruang referensi untuk meningkatkan minat baca mahasiswa maupun dosen.
6. Menciptakan dan meningkatkan sistem manajemen dan administrasi akademik dengan membangun standar informasi serta sistem manajemen mutakhir dengan standar mutu yang terukur.
  7. Menciptakan iklim kerja dan suasana akademik yang kondusif dengan meningkatkan kemampuan dosen untuk meneliti melalui pelatihan metodologi penelitian serta, melakukan seminar proposal maupun hasil penelitian secara periodik, memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk ikut dalam penelitian dosen dan melakukan pengabdian kepada masyarakat.
  8. Peningkatan kuantitas dosen tetap dan meningkatkan pemerataan kompetensi dan skill dosen melalui pendidikan baik formal maupun informal, serta lebih memperhatikan kesejahteraan para dosen.
  9. Membentuk standar penilaian mutu yang dilakukan oleh pihak eksternal kampus sebagai pembanding dengan penilaian pihak internal kampus.
  10. Mengembangkan laboratorium falak, peradilan semu dan manajemen masjid sebagai pusat pelaksanaan “Tridarma Perguruan Tinggi” dengan memaksimalkan fungsi laboratorium, selain digunakan untuk praktikum mahasiswa juga melayani penelitian mahasiswa/dosen dan memberikan jasa layanan baik pada pihak swasta maupun

pemerintah serta kerjasama dengan pihak luar, dan mengembangkan pusat kajian keilmuan.

#### **A. Sasaran pencapaian visi, misi dan tujuan:**

- 1) Dosen, dengan mendorong peningkatan kompetensi dosen yang sesuai dengan kompetensi fakultas dan prodi-prodi agar selalu meningkatkan penguasaan materi dan teknologi pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Dosen juga didorong agar melanjutkan kuliah ke jenjang S3, terutama bagi yang belum, dan yang sudah masuk jenjang S-3 didorong untuk segera menyelesaikan.
- 2) Target tahun 2021, semua dosen yang sedang S3 telah berhasil menyelesaikan kuliahnya. Sedangkan bagi yang belum kuliah, diharapkan segera melanjutkan ke S3, karena Kementerian Agama secara reguler menyediakan dana beasiswa bagi dosen yang sedang dan akan melanjutkan kuliah, seperti halnya program 5000 Doktor. Di samping itu untuk meningkatkan mutu dosen digelar seminar/pelatihan/workshop tentang masalah-masalah aktual bagi dosen PS dengan mendatangkan pakar yang kompeten kisaran 3 kali dalam satu Tahun. Atau dengan mengikutsertakan seminar/pelatihan/workshop di lembaga lain yang terkait kompetensi program studi baik di dalam maupun di luar negeri.
- 3) Kurikulum, menyediakan sesuai dengan kebutuhan *stakeholder*. Strateginya dengan melakukan review kurikulum secara berkala pada tahun 2017 semua Prodi sudah tuntas menyusun Kurikulum KKNI (Kualifikasi

Level 6 Jenjang Sarjana (S1)) yang bertujuan *pertama* Mampu menerapkan ilmu syariah dan hukum terhadap masalah hukum publik dan hukum privat dalam kehidupan masyarakat secara bermutu dan bertanggung jawab; *kedua* Menguasai dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi terkait dengan ilmu syariah dan ilmu hukum dalam kehidupan bermasyarakat. dan *ketiga* Memecahkan permasalahan hukum keluarga dalam konteks sosial yang dinamis. Diawali dengan menghimpun berbagai masukan dan saran dosen mahasiswa, alumni dan masyarakat pengguna tentang peningkatan kompetensi lulusan program studi, yaitu memperbanyak sks mata kuliah yang khususnya terkait dengan:

- a) Profil utama sebagai praktisi hukum Islam (hakim, advokat, mediator) yang berkepribadian baik, berpengetahuan luas dan mutakhir, serta mampu melaksanakan tugas umum sebagai praktisi hukum Islam dan tugas khusus sebagai praktisi hukum keluarga sesuai dengan etika keislaman, keilmuan dan keahlian. Profil Tambahannya Pegawai Pencatat Nikah/KUA, Panitera, Ahli falak, Penyuluh hukum keluarga
- b) Pemberian wawasan kewirausahaan kepada mahasiswa melalui mata kuliah kewirausahaan yang dilaksanakan secara seimbang antara teori dan praktik sebagai upaya menyiapkan sarjana yang mandiri dan profesional dalam menghadapi persaingan dunia kerja yang semakin ketat.

- 4) Tenaga Kependidikan, yaitu dengan meningkatkan profesionalitas dengan membekali keterampilan kerja berbasis teknologi, sehingga dapat meningkatkan pelayanan kepada user dengan melakukan upgrading skill dan manajemen administrasi untuk memberikan pelayanan prima.
- 5) Alumni, meningkatkan kompetensi lulusan dengan menjaga kualitas skripsi, dimulai dari pengajuan judul, intensitas bimbingan oleh pembimbing masing-masing, dan uji kelayakan sebelum akhirnya maju ke ujian skripsi yang menekankan pada penguasaan keilmuan bidang ilmu syariah dan hukum.
- 6) Kerja sama. Perluasan jaringan dengan lembaga peradilan, lembaga bantuan hukum, lembaga falakiyah PC NU Pamekasan, KUA, PA dan PN, Bank Syariah, BMT, Kejaksaan, Kemenag, Kepolisian, PPT P3A Pamekasan, APSI, Pegadaian Syariah, Notaris, Lembaga Perguruan Tinggi dalam dan luar negeri.
- 7) Sarana/prasana. Menyediakan fasilitas yang memadai dan mendukung seperti laboratorium untuk menunjang keterampilan mahasiswa. Seperti, laboratorium Peradilan semu & mediasi, Laboratorium Falak, Klinik Hukum.
- 8) *Stakeholder*. Menjaring umpan balik dari pihak-pihak terkait baik melalui angket maupun dengan diskusi secara langsung.

## **B. Kebijakan Strategi**

### **1. Strategi Jangka Pendek (2019-2020)**

#### **a. Bidang Pendidikan dan Pengajaran meliputi:**

- 1) Menyusun, mengembangkan dan mengevaluasi kurikulum Program Studi dengan mengikutsertakan pengguna, alumni, dan stakeholder;
- 2) Mengumpulkan umpan balik dari lulusan dan pengguna lulusan mengenai kurikulum;
- 3) Menjalin kerjasama dengan universitas lain, instansi pemerintah, dan pihak swasta dan/ industri,
- 4) Memberikan kesempatan seluas-luasnya bagi dosen yang ingin melanjutkan strata 3 (tiga) pada perguruan tinggi terkemuka
- 5) Melaksanakan proses perkuliahan dengan disiplin yang ketat berdasarkan sistem satuan kredit semester (SKS);
- 6) Menyempurnakan silabus, SAP pada setiap mata kuliah sesuai perkembangan ilmu syariah dan hukum dan masukkan dari pengguna lulusan.
- 7) Mendukung Program Studi Magister Hukum Keluarga Islam pada pascasarjana IAIN Madura.

#### **b. Bidang Penelitian meliputi:**

- 1) Merencanakan, melaksanakan kegiatan penelitian setiap semester bagi dosen dengan mensosialisasikan agenda penelitian oleh program studi;
- 2) Menyediakan anggaran penelitian sesuai dengan rencana induk penelitian IAIN Madura;

- 3) Mempublikasikan hasil penelitian dosen dalam bentuk seminar hasil di Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat (L2M) IAIN Madura;
- 4) Memiliki **jurnal al-Ihkam** yang mandiri dan bereputasi internasional;
- 5) Berlangganan jurnal terakreditasi nasional maupun internasional dan menerbitkan jurnal program studi yang terakreditasi;
- 6) Menyeleksi hasil penelitian mahasiswa untuk dimasukkan ke dalam jurnal ilmiah nasional terakreditasi/ Jurnal Internasional;
- 7) Mencari peluang penelitian menggunakan pola kerjasama dengan pihak ketiga;
- 8) Menerbitkan dan mempublikasikan karya-karya ilmiah yang merupakan hasil penelitian dalam rangka pemajuan hak kekayaan intelektual;

**c. Bidang Pengabdian Masyarakat meliputi :**

- 1) Merencanakan, melaksanakan kegiatan pengabdian pada masyarakat oleh dosen yang berkesinambungan;
- 2) Menyediakan anggaran pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan rencana induk pengabdian masyarakat IAIN Madura;
- 3) Mengarahkan dosen untuk berpartisipasi dalam kegiatan masyarakat di lingkungan tempat tinggalnya;
- 4) Mengarahkan dosen untuk aktif dalam membantu kegiatan pemerintahan dan organisasi kemasyarakatan sebagai pakar;

- 5) Mencari peluang kerjasama dengan pihak ketiga dalam melakukan program pengabdian kepada masyarakat;
- 6) Mengarahkan mahasiswa untuk aktif dalam organisasi kemasyarakatan yang ada di lingkungan tempat tinggalnya;

## **2. Strategi Jangka Menengah 2021 - 2022**

### **a. Bidang Pendidikan dan Pengajaran, meliputi :**

- 1) Pembaharuan kurikulum program studi di Fakultas Syariah IAIN Madura sesuai dengan umpan balik dari dosen, mahasiswa, alumni dan pengguna,
- 2) Metode pembelajaran berbasis kompetensi melalui teknik *Student Competency Learning (SCL) dan Berbasis ITC*,
- 3) Menjalinkan kerjasama dengan universitas lain, instansi pemerintah, pihak swasta,
- 4) Memfasilitasi dosen tetap Fakultas Syariah yang akan melanjutkan strata 3 (tiga) untuk mendapatkan bantuan pendidikan sesuai dengan anggaran yang disediakan dan merekrut dosen dengan klasifikasi pendidikan strata 3 (tiga) bidang Hukum Keluarga Islam dan Hukum Ekonomi Syariah,
- 5) Melakukan evaluasi internal dengan melibatkan Pusat Penjaminan Mutu (P2M), Fakultas dan Program Studi Hukum Keluarga Islam terhadap silabus, SAP pada setiap mata kuliah,
- 6) Melakukan reakreditasi Program Studi Hukum Keluarga Islam dan Hukum Ekonomi Syariah pada Badan Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi (BAN-PT) di tahun 2018 untuk mendapatkan peringkat unggul ("A").



**b. Bidang Penelitian meliputi :**

- 1) Merencanakan, melaksanakan kegiatan-kegiatan penelitian setiap semester bagi dosen dengan mensosialisasikan agenda penelitian oleh program studi secara periodik,
- 2) Meningkatkan anggaran penelitian yang cukup sesuai dengan rencana induk penelitian IAIN Madura dan mengikutsertakan dosen-dosen program studi dalam penelitian ditingkat nasional dan internasional,
- 3) Mempublikasikan hasil penelitian dosen dalam bentuk seminar nasional dan/ internasional dalam bentuk prosiding,
- 4) Berperan aktif dalam penelitian yang disponsori oleh pemerintah melalui BOPTN,
- 5) Melakukan re- akreditasi melalui ARJUNA dan memenuhi standart menjadi jurnal internasional dengan perbaikan kontek dan manajemen pada e-jurnal dengan menambah reviewer dari luar negeri di lima benua;
- 6) Menerbitkan dan mempublikasikan karya-karya ilmiah yang merupakan hasil penelitian dalam rangka pemajuan hak kekayaan intelektual yang terdaftar pada Dirjen HAKI di Kementerian Hukum dan HAM.

**c. Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat meliputi :**

- 1) Meningkatkan jumlah kegiatan pengabdian pada masyarakat oleh dosen secara berkesinambungan;
- 2) Meningkatkan anggaran pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan rencana induk pengabdian masyarakat IAIN Madura;
- 3) Dosen menggerakkan masyarakat untuk berpartisipasi dalam kegiatan di lingkungannya;
- 4) Meningkatkan partisipasi dosen untuk aktif dalam membantu kegiatan pemerintahan dan organisasi kemasyarakatan sebagai pakar;

- 5) Meningkatkan kerjasama dengan pihak ketiga dalam melakukan program pengabdian kepada masyarakat;
- 6) Meningkatkan kontribusi mahasiswa dalam organisasi kemasyarakatan.

### **3. Strategi Jangka Panjang 2022 - 2024**

#### **a. Bidang Pendidikan, meliputi :**

- 1) Mengevaluasi setiap tahun kurikulum Program Studi berdasarkan umpan balik dari lulusan dan pengguna lulusan mengenai kurikulum,
- 2) Memiliki 4 dosen (empat guru besar) bergelar Profesor pada bidang Hukum Islam, Ilmu Hukum dan *Ushul fiqh*
- 3) Mengelar Program Doktor Hukum Islam pada Fakultas Hukum IAIN Madura
- 4) Pembaharuan metode pembelajaran berbasis teknologi informasi (*e-learning*),
- 5) Kerjasama pemanfaatan tenaga pengajar Program Studi dengan Perguruan Tinggi lain di tingkat Nasional dan Asia Tenggara,
- 6) Prodi memiliki gugus mutu internal yang mandiri dalam mengevaluasi silabus, SAP pada setiap mata kuliah.

#### **b. Bidang Penelitian meliputi :**

- 1) Memberikan penghargaan kepada dosen-dosen yang aktif dalam penelitian dalam nasional dan Internasional .
- 2) Mendokumentasikan hasil penelitian sesuai dengan kriteria pemanfaatan di tingkat lokal dan nasional.
- 3) Mewajibkan penelitian mahasiswa terintegrasi dalam jurnal ditingkat lokal dan nasional.
- 4) Peningkatan level jurnal al-Ihkam mejadi jurnal bereputasi internasional yang terindeks *SCOPUS* dan *WOS*;

- 5) Mengoptimalkan peran laboratorium Fakultas Syariah sebagai wadah untuk pengembangan penelitian pada bidang Hukum Keluarga Islam dan Hukum Ekonomi Syariah.

**c. Bidang Pengabdian meliputi :**

- 1) Memberikan penghargaan kepada dosen yang telah melakukan pengabdian kepada masyarakat di tingkat Nasional dan Internasional;
- 2) Memiliki unit layanan Mediasi dan Klinik hukum sakinah yang akan menjadi rujukan intitusi pemerintah dan Masyarkat Jawa Timur;
- 3) Memiliki jurnal ilmiah yang khusus menerbitkan hasil pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu syariah dan hukum;
- 4) Mewajibkan dosen untuk berpartisipasi aktif dalam organisasi kemasyarakatan nasional dan internasional baik sebagai ketua maupun sebagai anggota; memfasilitasi kegiatan pemerintah dalam wadah laboratorium fakultas syariah yang melibatkan dosen dan mahasiswa sebagai penggerak dalam kegiatan pemberdayaan masyarakat.

**Program-program Peningkatan Input, Proses, Output, dan Outcome dalam bidang Akademik**

<b>No</b>	<b>Program</b>	<b>Jangka Pendek</b>	<b>Jangka</b> <b>a</b>	<b>Jangka Panjang</b>
<b>Program Peningkatan Input</b>				
1	Peningkatan mutu program studi (Prodi HKI A, Prodi HES B)	Fakultas Syariah meningkatkan mutu dengan semua Prodi terakreditasi A	Fakultas Syariah mempertahankan mutu program studi	Fakultas Syariah meningkatkan mutu dengan terakreditasi di Asean University Network (AUN)
2	Peningkatan kualifikasi Dosen	Fakultas Syariah mendorong dosen untuk studi lanjut ke S-3	Fakultas Syariah Memiliki 3 Guru Besar	Fakultas Syariah memiliki 5 Guru Besar dan semua Dosen bergelar doktor

No	Program	Jangka Pendek	Jangka a	Jangka Panjang
<b>Program Peningkatan Proses</b>				
1	Rekonstruksi kurikulum program studi sesuai SNPT KKNI, dan LP3M secara teratur	Fakultas Syariah melakukan Peninjauan Kurikulum Secara Periodik dari Kurikulum 2015 ke KKNI	Fakultas Syariah melakukan Peninjauan Kurikulum Program Studi Sesuai SNPT KKNI	Fakultas Syariah melakukan Peninjauan Kurikulum Program Studi Sesuai AUN
2	Peningkatan kinerja dosen dalam pembelajaran	Dosen Fakultas Syariah Menggunakan Media Pembelajaran di Kelas (LCD, Powerpoint)	Dosen Fakultas Syariah Menggunakan Aplikasi dan Web	Dosen Fakultas Syariah Menggunakan Pembelajaran Kolaboratif atau Teleconference

No	Program	Jangka Pendek	Jangka	Jangka Panjang
3	Peningkatan kualitas integrasi <i>Softskills</i> dan kewirausahaan dalam program pembelajaran	Fakultas Syariah Menyelenggarakan Mata Kuliah Kewirausahaan	Fakultas Syariah memulai Intergasi <i>Softskills</i> dan kewirausahaan dalam program pembelajaran	Fakultas Syariah meningkatkan Intergasi <i>Softskills</i> dan kewirausahaan dalam program pembelajaran
4	Pengembangan inovasi pembelajaran Indicator akreditasi	Memulai inovasi pembelajaran Indicator akreditasi	Meningkatkan inovasi pembelajaran Indicator akreditasi	Memperhatikan dan Menggali inovasi pembelajaran Indicator akreditasi
8	Peningkatan pembelajaran berbasis laboratorium	Fakultas Syariah Merencanakan pembelajaran berbasis laboratorium	Fakultas Syariah Melaksanakan pembelajaran Berbasis laboratorium	Fakultas Syariah meningkatkan pembelajaran berbasis laboratorium

<b>No</b>	<b>Program</b>	<b>Jangka Pendek</b>	<b>Jangka</b>	<b>Jangka Panjang</b>
9	Pengembangan pembelajaran berbasis hasil penelitian.	Merancang pembelajaran berbasis hasil penelitian.	Melaksanakan pembelajaran berbasis hasil	Pengembangan pembelajaran berbasis hasil
10	Meningkatnya jumlah bahan ajar, media pembelajaran untuk mendukung pembelajaran	Fakultas Syariah Merancang dan memetakan bahan ajar dan media pembelajaran	Fakultas Syariah Melaksanakan jumlah bahan ajar dan media pembelajaran	Fakultas Syariah Meningkatkan bahan ajar dan media pembelajaran
11	Tersedianya pemanfaatan <i>e-learning/blended learning</i> dalam pembelajaran di ESIA	Dosen Fakultas Syariah merancang pembelajaran via Edmodo, google form, google class dan lainnya	Dosen Fakultas Syariah Melaksanakan pembelajaran via Edmodo, google form, google class dan lainnya	Dosen Fakultas Syariah Meningkatkan pembelajaran via Edmodo, google form, google class dan lainnya

No	Program	Jangka Pendek	Jangka a	Jangka Panjang
<b>Program Peningkatan Output</b>				
1	Peningkatan kompetensi dan daya saing lulusan	Peningkatan kompetensi dan daya saing lulusan Regional	Peningkatan kompetensi dan daya saing lulusan Na-	Peningkatan kompetensi dan daya saing lulusan Internasional
2	Peningkatan softskills lulusan	Meningkatkan Mahasiswa Fakultas Syariah 30% <i>softs</i>	Meningkatkan Mahasiswa Fakultas Syariah	Meningkatkan Mahasiswa Fakultas Syariah 80% <i>softs</i>
<b>Program Peningkatan Outcome</b>				
1	Peningkatan reputasi Insti-tusi	Fakultas Syariah Meningkatkan Reputasi Instansi di Tingkat Re-gional	Fakultas Syariah Meningkatkan Reputasi Instansi di Tingkat Nasional	Fakultas Syariah Meningkatkan Reputasi Instansi di Tingkat In-ternasional



**Program-program Peningkatan Input, Proses, Output dan Outcome dalam Bidang Pengembangan *Soft Skill***

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
<b>Program Peningkatan Input</b>				
1	Peningkatan jumlah dosen sebagai Trainer <i>soft skills</i> dari lembaga profesional bereputasi	Jumlah dosen Fakultas Syariah sebagai Trainer <i>soft skills</i> dari lembaga profesional bereputasi mencapai 5%	Jumlah dosen Fakultas Syariah sebagai Trainer <i>soft skills</i> dari lembaga profesional bereputasi mencapai 10%	Jumlah dosen Fakultas Syariah sebagai Trainer <i>soft skills</i> dari lembaga profesional bereputasi mencapai 15%
2	Peningkatan partisipasi alumni dalam pengembangan <i>soft skills</i>	Peningkatan partisipasi alumni Fakultas Syariah dalam pengembangan <i>soft</i>	Peningkatan partisipasi alumni Fakultas Syariah dalam pengembangan <i>soft</i>	Peningkatan partisipasi alumni Fakultas Syariah dalam pengembangan <i>soft skills</i> 50%

4	Pengembangan sistem evaluasi <i>soft skill</i> untuk Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)	Merancang sistem evaluasi <i>soft skill</i> untuk Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)	Melaksanakan sistem evaluasi <i>soft skill</i> untuk Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)	Meningkatkan sistem evaluasi <i>soft skill</i> untuk Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)
5	Penyusunan desain pengembangan <i>soft skills</i>	Merancang Penyusunan desain pengembangan <i>soft skills</i>	Melaksanakan Penyusunan desain pengembangan <i>soft skills</i>	Meningkatkan Penyusunan desain pengembangan <i>soft skills</i>

Program Peningkatan Proses				
1	Peningkatan jumlah workshop/pelatihan terkait dengan pengembangan <i>soft skill</i> tertentu	Jumlah workshop/pelatihan Fakultas Syariah terkait dengan pengembangan <i>soft skill</i> tertentu 1 kali per semester	Jumlah workshop/pelatihan Fakultas Syariah terkait dengan pengembangan <i>soft skill</i> tertentu 2 kali per semester	Jumlah workshop/pelatihan Fakultas Syariah terkait dengan pengembangan <i>soft skill</i> tertentu 3 kali per semester
2	Program magang kerja ( <i>internship</i> ) bagi calon lulusan	Program magang kerja ( <i>internship</i> ) bagi calon lulusan Fakultas Syariah mencapai 5%	Program magang kerja ( <i>internship</i> ) bagi calon lulusan Fakultas Syariah mencapai 10%	Program magang kerja ( <i>internship</i> ) bagi calon lulusan Fakultas Syariah mencapai 15%

3	Penyelenggaraan program <i>coaching/mentoring soft skills</i>	Penyelenggaraan program <i>coaching/mentoring soft skills</i> mencapai	Penyelenggaraan program <i>coaching/mentoring soft skills</i> mencapai	Penyelenggaraan program <i>coaching/mentoring soft skills</i> mencapai 15%
<b>Program Peningkatan Output</b>				
1	Peningkatan jumlah partisipasi mahasiswa dalam berbagai program pengembangan <i>soft skill</i>	Peningkatan jumlah partisipasi mahasiswa dalam berbagai program pengembangan <i>soft skill</i> mencapai 5%	Peningkatan jumlah partisipasi mahasiswa dalam berbagai program pengembangan <i>soft skill</i> mencapai 10%	Peningkatan jumlah partisipasi mahasiswa dalam berbagai program pengembangan <i>soft skill</i> mencapai 15%
2	Peningkatan daya saing lulusan	Peningkatan daya saing lulusan Fakultas Syariah mencapai	Peningkatan daya saing lulusan Fakultas Syariah mencapai	Peningkatan daya saing lulusan Fakultas Syariah mencapai 30%

3	Peningkatan jumlah mahasiswa yang memenuhi standar minimal <i>soft skills</i>	Peningkatan jumlah mahasiswa Fakultas Syariah yang memenuhi standar minimal <i>soft skills</i> mencapai 50%	Peningkatan jumlah mahasiswa Fakultas Syariah yang memenuhi standar minimal <i>soft skills</i> mencapai 100%	Peningkatan jumlah mahasiswa Fakultas Syariah yang memenuhi standar minimal <i>soft skills</i> mencapai 15%
<b>Program Peningkatan Outcome</b>				
1	Waktu tunggu lulusan untuk mendapatkan pekerjaan	Waktu tunggu lulusan Fakultas Syariah untuk mendapatkan pekerjaan 6 bulan	Waktu tunggu lulusan Fakultas Syariah untuk mendapatkan pekerjaan 4 bulan	Waktu tunggu lulusan Fakultas Syariah untuk mendapatkan pekerjaan 2 bulan

2	Peningkatan respon positif pengguna lulusan (tingkat kepuasan pengguna)	Peningkatan respon positif pengguna lulusan Fakultas Syariah mencapai 50%	Peningkatan respon positif pengguna lulusan Fakultas Syariah mencapai 70%	Peningkatan respon positif pengguna lulusan Fakultas Syariah mencapai 85%
3	Peningkatan karir lulusan di tempat kerjanya	Peningkatan karir lulusan Fakultas Syariah di tempat kerja mencapai 10%	Peningkatan karir lulusan Fakultas Syariah di tempat kerja mencapai 30%	Peningkatan karir lulusan Fakultas Syariah di tempat kerja mencapai 50%

**Program-program Peningkatan Input, Proses, Output dan Outcome dalam bidang *Networking***

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
<b>Program Peningkatan Input</b>				
1	Pengembangan kerjasama dengan sekolah-sekolah favorit SMU dan SMK dan MA di Indonesia	Pengembangan kerjasama dengan sekolah-sekolah favorit SMU dan SMK dan MA di Indonesia Se Madura	Pengembangan kerjasama dengan sekolah-sekolah favorit SMU dan SMK dan MA di Indonesia Se Jawa Timur	Pengembangan kerjasama dengan sekolah-sekolah favorit SMU dan SMK dan MA di Indonesia Se Indonesia

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
2	Peningkatan kerjasama dengan lembaga dan instansi dalam mendukung perolehan calon mahasiswa khususnya pasca sar-	Tiga kerjasama dengan lembaga dan instansi dalam mendukung perolehan calon mahasiswa khususnya pasca sarjana	Enam kerjasama dengan lembaga dan instansi dalam mendukung perolehan calon mahasiswa khususnya pasca sarjana	Sepuluh kerjasama dengan lembaga dan instansi dalam mendukung perolehan calon mahasiswa khususnya pasca sarjana
3	Pengembangan kerjasama dengan institut di luar negeri dalam pertukaran mahasiswa	Lima kerjasama dengan institut di luar negeri dalam pertukaran mahasiswa	Tujuh kerjasama dengan institut di luar negeri dalam pertukaran mahasiswa	Sepuluh kerjasama dengan institut di luar negeri dalam pertukaran mahasiswa



<b>No</b>	<b>Program</b>	<b>Jangka Pendek</b>	<b>Jangka Menengah</b>	<b>Jangka Panjang</b>
4	Pengembangan kerja sama dengan lembaga pemberi beasiswa dalam negeri	Merancang kerja sama dengan lembaga pemberi beasiswa dalam negeri	Melaksanakan kerja sama dengan lembaga pemberi beasiswa dalam negeri	Meningkatkan kerja sama dengan lembaga pemberi beasiswa dalam negeri
5	Pengembangan kerjasama dengan lembaga pemberi beasiswa internasional	Merancang kerjasama dengan lembaga pemberi beasiswa internasional	Melaksanakan kerjasama dengan lembaga pemberi beasiswa internasional	Meningkatkan kerjasama dengan lembaga pemberi beasiswa internasional
6	Pengembangan kerjasama dengan lembaga profesi bagi staf pengajar/dosen	Merancang kerjasama dengan lembaga profesi bagi staf pengajar/dosen	Melaksanakan kerjasama dengan lembaga profesi bagi staf pengajar/dosen	Meningkatkan kerjasama dengan lembaga profesi bagi staf pengajar/dosen

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
<b>Program Peningkatan Proses</b>				
1	Pengembangan kerjasama dengan lembaga dan instansi dalam penyediaan bantuan penyediaan fasilitas penunjang belajar mahasiswa	Merancang kerjasama dengan lembaga dan instansi dalam penyediaan bantuan penyediaan fasilitas penunjang belajar mahasiswa	Melaksanakan kerjasama dengan lembaga dan instansi dalam penyediaan bantuan penyediaan fasilitas penunjang belajar mahasiswa	Meningkatkan kerjasama dengan lembaga dan instansi dalam penyediaan bantuan penyediaan fasilitas penunjang belajar mahasiswa
2	Pengembangan kerjasama dengan lembaga dan instansi terkait dalam upaya menunjang peningkatan kualitas pembelajaran mahasiswa	Merancang kerjasama dengan lembaga dan instansi terkait dalam upaya menunjang peningkatan kualitas pembelajaran mahasiswa	Melaksanakan kerjasama dengan lembaga dan instansi terkait dalam upaya menunjang peningkatan kualitas pembelajaran mahasiswa	Meningkatkan kerjasama dengan lembaga dan instansi terkait dalam upaya menunjang peningkatan kualitas pembelajaran mahasiswa

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
3	Peningkatan dan perluasan kerjasama dengan institut di luar negeri dalam bidang pertukaran dosen untuk pengajaran dan penelitian untuk meningkatkan kualitas pengajar secara berkelanjutan	Merancang kerjasama dengan institut di luar negeri dalam bidang pertukaran dosen untuk pengajaran dan penelitian untuk meningkatkan kualitas pengajar secara berkelanjutan	Melaksanakan kerjasama dengan institut di luar negeri dalam bidang pertukaran dosen untuk pengajaran dan penelitian untuk meningkatkan kualitas pengajar secara berkelanjutan	Meningkatkan kerjasama dengan institut di luar negeri dalam bidang pertukaran dosen untuk pengajaran dan penelitian untuk meningkatkan kualitas pengajar secara berkelanjutan

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
<b>Program Peningkatan Output</b>				
1	Peningkatan dan perluasan kerjasama dengan instansi dan lembaga untuk meningkatkan akses ke dalam dunia kerja global	Merancang kerjasama dengan instansi dan lembaga untuk meningkatkan akses ke dalam dunia kerja global	Melaksanakan kerjasama dengan instansi dan lembaga untuk meningkatkan akses ke dalam dunia kerja global	Meningkatkan kerjasama dengan instansi dan lembaga untuk meningkatkan akses ke dalam dunia kerja global
2	Pengembangan kerjasama dengan lembaga profesi	Merancang kerjasama dengan lembaga profesi	Melaksanakan kerjasama dengan lembaga profesi	Meningkatkan kerjasama dengan lembaga profesi

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
<b>Program Peningkatan Outcome</b>				
1	Pengembangan kerjasama dengan lembaga pengembangan <i>soft skill</i>	Merancang kerjasama dengan lembaga pengembangan <i>soft skill</i>	Melaksanakan kerjasama dengan lembaga pengembangan <i>soft skill</i>	Meningkatkan kerjasama dengan lembaga pengembangan <i>soft skill</i>
2	Peningkatan dan perluasan kerjasama dengan instansi dan lembaga pemerintah dan swasta bagi lulusan berprestasi	Merancang kerjasama dengan instansi dan lembaga pemerintah dan swasta bagi lulusan berprestasi	Melaksanakan kerjasama dengan instansi dan lembaga pemerintah dan swasta bagi lulusan berprestasi	Meningkatkan kerjasama dengan instansi dan lembaga pemerintah dan swasta bagi lulusan berprestasi

**Program-program Peningkatan Input, Proses, Output dan Outcome dalam bidang Internasionalisasi**

<b>No</b>	<b>Program</b>	<b>Jangka Pendek</b>	<b>Jangka Menengah</b>	<b>Jangka Panjang</b>
<b>Program Peningkatan Input</b>				
1	Peningkatan jumlah mahasiswa asing di Fakultas Syariah	Merancang Peningkatan jumlah mahasiswa asing di Fakultas Syariah	Melaksanakan Peningkatan jumlah mahasiswa asing di Fakultas Syariah	Meningkatkan jumlah mahasiswa asing di Fakultas Syariah
2	Peningkatan jumlah mahasiswa asing yang mengambil program <i>full degree</i>	Merancang jumlah mahasiswa asing yang mengambil program <i>full degree</i> di Fakultas	Melaksanakan jumlah mahasiswa asing yang mengambil program <i>full degree</i> di Fakultas	Meningkatkan jumlah mahasiswa asing yang mengambil program <i>full degree</i> di Fakultas Syariah

<b>No</b>	<b>Program</b>	<b>Jangka Pendek</b>	<b>Jangka Menengah</b>	<b>Jangka Panjang</b>
3	Keberadaan dosen asing untuk mengajar di Fakultas Syariah	Merancang Kerjasama dengan negara-negara Asia Tenggara dalam pengadaan dosen asing	Melaksanakan Kerjasama dengan negara-negara Asia Tenggara dalam pengadaan dosen asing	Meningkatkan Jumlah dosen asing dengan negara-negara Asia Tenggara
4	Keberadaan staf (tenaga kependidikan) asing Di Fakultas Syariah	Merancang Kerjasama dengan negara-negara Asia Tenggara dalam pengadaan staf	Melaksanakan Kerjasama dengan negara-negara Asia Tenggara dalam pengadaan staf	Meningkatkan Kerjasama dengan negara-negara Asia Tenggara dalam pengadaan staf

<b>No</b>	<b>Program</b>	<b>Jangka Pendek</b>	<b>Jangka Menengah</b>	<b>Jangka Panjang</b>
6	Penyediaan beasiswa internasional untuk mahasiswa asing.	Merancang Kerjasama dengan negara-negara Asia Tenggara terkait penyediaan beasiswa internasional bagi mahasiswa asing	Melaksanakan Kerjasama dengan negara-negara Asia Tenggara terkait penyediaan beasiswa internasional bagi mahasiswa asing	Meningkatkan Kerjasama dengan negara-negara Asia Tenggara terkait penyediaan beasiswa internasional bagi mahasiswa asing
7	Keberadaan web yang menunjang proses internasionalisasi	Merancang web yang menunjang proses internasionalisasi	Memulai web yang menunjang proses internasionalisasi	Meningkatkan kualitas web yang menunjang proses internasionalisasi



No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
<b>Program Peningkatan Proses</b>				
1	Penyusunan standar prosedur operasional (SOP) untuk pertukaran mahasiswa asing termasuk pengakuan <i>degree</i> dari Kemenristekdikti RI	Merancang standar prosedur operasional (SOP) untuk pertukaran mahasiswa asing termasuk pengakuan <i>degree</i> dari Kemenristekdikti RI	Menerapkan Penyusunan standar prosedur operasional (SOP) untuk pertukaran mahasiswa asing termasuk pengakuan <i>degree</i> dari Kemenristekdikti RI	Meningkatkan Penyusunan standar prosedur operasional (SOP) untuk pertukaran mahasiswa asing termasuk pengakuan <i>degree</i> dari Kemenristekdikti RI
2	Pengembangan dan penyesuaian berkala terhadap kurikulum program internasional	Merancang pengembangan dan penyesuaian berkala terhadap kurikulum program internasional	Menerapkan pengembangan dan penyesuaian berkala terhadap kurikulum program internasional	Meningkatkan pengembangan dan penyesuaian berkala terhadap kurikulum program internasional

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
3	Peningkatan kegiatan mahasiswa pada level internasional, baik dalam bentuk magang ( <i>internship</i> ), proses penelitian/tugas akhir, ataupun	Melaksanakan kegiatan mahasiswa pada level internasional, baik dalam bentuk magang ( <i>internship</i> ), proses penelitian/tugas akhir, ataupun KKN.	Meningkatkan jumlah kegiatan mahasiswa pada level internasional, baik dalam bentuk magang ( <i>internship</i> ), proses penelitian/tugas akhir, ataupun	Meningkatkan kualitas kegiatan mahasiswa pada level internasional, baik dalam bentuk magang ( <i>internship</i> ), proses penelitian/tugas akhir, ataupun KKN.
4	Pengiriman dosen Fakultas Syariah untuk mengajar di perguruan tinggi luar negeri dan forum-forum internasional	Melaksanakan pengiriman dosen Fakultas Syariah untuk mengajar di perguruan tinggi luar negeri dan forum-forum internasional	Meningkatkan kuantitas pengiriman dosen Fakultas Syariah untuk mengajar di perguruan tinggi luar negeri dan forum-forum internasional	Meningkatkan kualitas pengiriman dosen Fakultas Syariah untuk mengajar di perguruan tinggi luar negeri dan forum-forum internasional

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
5	Pengelolaan jurnal internasional yang diminati secara internasional	Memulai Jurnal Al-Ihkam menjadi jurnal internasional yang diminati secara internasional	Menjadikan Al-Ihkam sebagai jurnal internasional yang diminati secara internasional	Menjadikan semua jurnal menjadi jurnal internasional yang diminati secara internasional
6	Penyelenggaraan kegiatan-kegiatan ( <i>event</i> ) terprogram yang bertaraf internasional	Merancang Penyelenggaraan kegiatan-kegiatan ( <i>event</i> ) terprogram yang bertaraf internasional	Melaksanakan Penyelenggaraan kegiatan-kegiatan ( <i>event</i> ) terprogram yang bertaraf internasional	Meningkatkan Penyelenggaraan kegiatan-kegiatan ( <i>event</i> ) terprogram yang bertaraf internasional

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
<b>Program Peningkatan Output</b>				
1	Terdapat kerjasama dengan perguruan tinggi luar negeri dalam bentuk <i>joint publication</i> .	Merancang kerjasama dengan perguruan tinggi luar negeri dalam bentuk <i>joint publication</i> .	Melaksanakan kerjasama dengan perguruan tinggi luar negeri dalam bentuk <i>joint publication</i> .	Meningkatkan kerjasama dengan perguruan tinggi luar negeri dalam bentuk <i>joint publication</i> .
<b>Program Peningkatan Outcome</b>				
1	Memperoleh akreditasi internasional	Merancang program untuk memperoleh akreditasi internasional	Melaksanakan program untuk memperoleh akreditasi internasional	Meningkatkan kualitas program untuk Memperoleh akreditasi internasional

**Program-program Peningkatan Input, Proses, Output dan Outcome dalam bidang Penyediaan Sarana Dan Sumberdaya Penunjang Pembelajaran**

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
<b>Program Peningkatan Input</b>				
1	Pengembangan website fakultas yang informatif	Menyajikan website yang informatif <a href="http://fasya.iainmadura.ac.id/">http://fasya.iainmadura.ac.id/</a> dan sosial media	Optimalisasi Media Fakultas dan Sosial Media yang lebih informatif dan massif	Meningkatkan website yang informatif dan inovatif
2	Pemberian layanan sistem informasi penunjang kegiatan akademik, mahasiswa dan ilmiah	Memberikan layanan sistem informasi penunjang kegiatan akademik, mahasiswa dan ilmiah online dan offline	Memberikan layanan sistem informasi penunjang kegiatan akademik, mahasiswa dan ilmiah online	Optimalisasi layanan sistem informasi penunjang kegiatan akademik, mahasiswa dan ilmiah online

<b>No</b>	<b>Program</b>	<b>Jangka Pendek</b>	<b>Jangka Menengah</b>	<b>Jangka Panjang</b>
3	Peningkatan layanan hot spot	Memberikan layanan hot spot untuk kegiatan akademik bagi dosen dan tenaga kependidikan	Memberikan layanan hot spot untuk kegiatan akademik bagi dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa	Peningkatan mutu layanan hot spot untuk kegiatan akademik bagi dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa
<b>Program Peningkatan Proses</b>				
1	Peningkatan kualitas ruang kuliah	Menyediakan ruang kuliah be-AC dan ber-LCD	Menyediakan ruang kuliah be-AC, LCD dan multi media	Menyediakan semua ruang kuliah sarana multi media
2	Peningkatan koleksi buku teks	Menyediakan Perpustakaan Fakultas	Menyediakan E-Book Bahasa Asing	Meningkatkan Kualitas Koleksi Perpustakaan Fakultas Syariah

<b>No</b>	<b>Program</b>	<b>Jangka Pendek</b>	<b>Jangka Menengah</b>	<b>Jangka Panjang</b>
3	Peningkatan koleksi jurnal	Menyediakan koleksi Jurnal di Perpustakaan Fakultas	Berlangganan Jurnal Internasional Bereputasi	Meningkatkan koleksi jurnal cetak dan pdf baik nasional dan internasional
4	Pengembangan ruang baca	Menyediakan ruang baca di perpustakaan dan halaman fakultas syariah	Mengembangkan ruang baca di luar kelas	Meningkatkan fasilitas ruang baca berbasis media sosial
5	Pengembangan ruang belajar/diskusi di luar kelas	Menyediakan ruang belajar/diskusi di luar kelas	Mengembangkan ruang belajar/diskusi di luar kelas	Meningkatkan ruang belajar/diskusi di luar kelas

<b>No</b>	<b>Program</b>	<b>Jangka Pendek</b>	<b>Jangka Menengah</b>	<b>Jangka Panjang</b>
6	Pengembangan jalur penghubung antar gedung	Memberikan fasilitas jalur penghubung antar gedung	Optimalisasi Fasilitas penghubung antar gedung	Meningkatkan fasilitas dan inovasi jalur penghubung antar gedung
7	Pengembangan ruang laboratorium pada gedung laboratorium terpadu	Menyediakan ruang laboratorium pada gedung laboratorium terpadu	Optimalisasi ruang laboratorium pada gedung laboratorium terpadu	Peningkatan ruang laboratorium pada gedung laboratorium terpadu
8	Pengembangan corner penunjang belajar mahasiswa	Menyediakan corner penunjang belajar mahasiswa	Menambahkan jumlah corner penunjang belajar mahasiswa	Meningkatkan fasilitas corner penunjang belajar mahasiswa



<b>No</b>	<b>Program</b>	<b>Jangka Pendek</b>	<b>Jangka Menengah</b>	<b>Jangka Panjang</b>
9	Peningkatan kualitas ruang seminar mahasiswa	Menyediakan ruang seminar mahasiswa	Optimalisasi ruang seminar mahasiswa	Meningkatkan ruang seminar mahasiswa
<b>Program Peningkatan Output</b>				
1	Pengadaan ruang informasi, bursa kerja dan pembekalan bagi mahasiswa yang akan/sudah lulus	Membuat ruang informasi, bursa kerja dan pembekalan bagi mahasiswa yang akan/sudah lulus	Optimalisasi ruang informasi, bursa kerja dan pembekalan bagi mahasiswa yang akan/sudah lulus	Peningkatan kualitas ruang informasi, bursa kerja dan pembekalan bagi mahasiswa yang akan/sudah lulus
2	Pengembangan sistem informasi alumni dan	Mendata sistem informasi alumni dan akses dunia kerja	Mendata sistem informasi alumni dan akses dunia kerja	Meningkatkan sistem informasi alumni dan akses dunia kerja

No	Program	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
<b>Program Peningkatan Outcome</b>				
1	Penyediaan ruang dan pengajar pengembangan <i>soft skill</i> dan karakter mahasiswa agar menjadi lulusan yang unggul	Menyediakan ruang dan pengajar pengembangan <i>soft skill</i> dan karakter mahasiswa agar menjadi lulusan yang unggul	Optimalisasi ruang dan pengajar pengembangan <i>soft skill</i> dan karakter mahasiswa agar menjadi lulusan yang unggul	Meningkatkan ruang dan pengajar pengembangan <i>soft skill</i> dan karakter mahasiswa agar menjadi lulusan yang unggul

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Demikian rencana strategis disusun dengan harapan Fakultas Syariah akan menggapai kondisi ideal sebagai berikut:

1. Terwujudnya pengembangan kelembagaan, meliputi; peningkatan Status IAIN menjadi UIN dengan diikuti peningkatan kapasitas transformasi organisasi dan pengelolaan IAIN dan Fakultas Syariah menjadi Fakultas syariah dan Hukum, pengembangan sarana prasarana yang berbasis ITC.
2. Terwujudnya pengembangan sumber daya manusia, meliputi; peningkatan kuantitas dan kualitas sumber daya manusia dosen dan tenaga pendidikan dengan memberikan kesempatan menempuh jenjang pendidikan tinggi, peningkatan kinerja dosen dan tenaga kependidikan, peningkatan kapasitas dan kemampuan manajerial dan pengelolaan sumber daya dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Syariah; terwujudnya pengembangan kemahasiswaan dan alumni, meliputi; peningkatan kuantitas dan kualitas *input* mahasiswa melalui perbaikan mekanisme penerimaan mahasiswa baru; peningkatan kualitas mahasiswa calon lulusan melalui pengembangan bakat dan minat mahasiswa; pengembangan organisasi dan jaringan alumni; peningkatan mutu layanan kemahasiswaan dan alumni; dan peningkatan kemampuan organisasi mahasiswa yang bertanggung jawab dan bermartabat; dan peningkatan akhlakul karimah.
3. Pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat terwujudnya *pertama* Peningkatan

produktivitas, mutu, dan relevansi penelitian serta pengabdian kepada masyarakat yang dapat menunjang terwujudnya perguruan tinggi Islam yang berkualitas; *kedua* Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dengan lebih mengutamakan penelitian yang bersifat pengembangan ilmu dan penelitian individual; *ketiga* Peningkatan kuantitas dan kualitas Jurnal ilmiah dan buku; *keempat* Peningkatan deseminasi atau penyebarluasan hasil penelitian melalui media komunikasi ilmiah; dan *kelima* Peningkatan jumlah dan kualitas tenaga peneliti dalam bidang ilmu agama Islam dan ilmu lain yang terkait untuk menunjang peningkatan kualitas pusat kajian;

4. Pengembangan sarana dan prasarana serta perpustakaan, terwujudnya *pertama* Penyediaan sarana-prasarana kampus untuk mendukung dengan keunggulan akademik dan relevansi program menuju perguruan tinggi dengan baku-mutu dan reputasi internasional; *Kedua* Terpenuhinya ruang kuliah dan sarana penunjang perkuliahan, seperti ruang kerja dosen, ruang kegiatan kemahasiswaan, ruang penerbitan jurnal, pengadaan tanah dan sebagainya; *Ketiga* Terpenuhinya pembangunan asrama mahasiswa (rusunawa) dan pusat kegiatan mahasiswa; *Keempat* Peningkatan pemenuhan media ICT yang dapat menunjang peningkatan kinerja dosen dan proses pembelajaran; Peningkatan kualitas perpustakaan (tenaga dan koleksi); dan *Kempat* Pengembangan jaringan kerjasama antar perpustakaan Fakultas Syariah dengan perpustakaan dan pusat kajian lain, baik di dalam negeri maupun di luar negeri.

5. Pengembangan kerja sama, meliputi: *Pertama* Menetapkan arah kerja sama kelembagaan untuk memperkuat kedudukan Prodi HKI IAIN Madura sebagai pusat pengembangan Hukum Keluarga Islam serta prodi HKI menjadi pusat pengembangan Hukum Ekonomi Syariah di Madura dan jawa timur; *Kedua* Peningkatan jaringan kerjasama dengan perguruan tinggi lain, lembaga pemerintah, badan usaha, dan masyarakat yang dapat dikembangkan dan dimanfaatkan secara optimal; *Ketiga* Pengembangan pendidikan dan pengajaran, meliputi Peningkatan bahan, metode, dan proses pembelajaran yang belum berorientasi pada tujuan pendidikan; Penataan dan penyempurnaan kurikulum untuk memperkuat kekhususan dan relevansi; *Keempat* Peningkatan fungsi penjaminan mutu dalam pelaksanaan proses pembelajaran; dan Peningkatan program praktik kerja lapangan sesuai dengan kebutuhan dan tuntutan dunia kerja.

## DAFTAR PUSTAKA

STATUTA IAIN Madura

BAN-PT. 2012. *Pedoman Evaluasi-diri Program Studi*. Jakarta: BAN-PT.

BAN-PT. 2012. *BUKU I- NASKAH AKADEMIK AKREDITASI PROGRAM STUDI SARJANA*. Jakarta: BAN-PT.

BAN-PT. 2012. *BUKU II- STANDAR DAN PROSEDUR AKREDITASI PROGRAM STUDI SARJANA*. Jakarta: BAN-PT.

Kepmendiknas Nomor 232/U/ 2000 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi dan Penilaian Hasil Belajar Mahasiswa.

Kepmendiknas Nomor 045/U/2002 tentang Kurikulum Inti Pendidikan Tinggi.

Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.

Rencana Induk Pengembangan dan Rencana Strategis (2013/2017) Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Pamekasan

Pedoman Penyelenggaraan Pendidikan Tahun Akademik 2015/2016 (Pamekasan: STAIN PMK Press, 2015)

Profil STAIN Pamekasan 2016/2017

Pedoman Kode Etik Mahasiswa STAIN Pamekasan (Pamekasan: 2013)

Panduan Praktikum STAIN Pamekasan (Pamekasan: STAIN Pmk Press, 2016)

Brosur Penerimaan Pendaftaran Mahasiswa Baru Tahun Akademik 2016/2017

Brosur SPMB-PTAIN 2017



**FAKULTAS SYARIAH**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI MADURA**

ISBN 978-623-94734-3-3



9 786239 473433